

Note Pédagogique

✚ **Titre de la ressource : Proposition de diagnostic et de plan de sauvetage d'entreprise en difficultés - CAS « SARL ABC »**

✚ **Auteurs :**
Aïda JELASSI et Jihène LIMAME
Enseignantes universitaires à ISET Radès

✚ **Langue :** Française

✚ **Mots Clés :** Entreprise en difficultés – diagnostic financier – Equilibre financier- analyse d'activité- analyse par les ratios - plan de redressement

✚ **Nature de la ressource : Etude de cas**

✚ Objectifs Pédagogiques

- Connaître la définition et les spécificités de l'entreprise en difficultés ;
- Choisir et appliquer les outils de diagnostic adaptés ;
- Commenter et juger la situation de l'entreprise ;
- Proposer des actions de redressement possible.

✚ Résumé

Il S'agit du cas d'une entreprise tunisienne (anonyme vue la sensibilité du cas), implantée à la zone industrielle de La Manouba et spécialisée dans la fabrication d'équipements électriques pour l'éclairage public. Elle se trouve, ces dernières années, confrontée à de sérieuses difficultés menaçant sa pérennité. La problématique consiste donc à faire un diagnostic permettant d'identifier les origines de ses difficultés et de proposer, par la suite, des recommandations qui serviront de lignes directrices à son redressement.

✚ Outils d'analyse

- Présentation de la société et de son environnement : Activité, historique, clients, concurrent,...
- Les trois derniers bilans ;
- Les trois derniers comptes de résultat.

✚ Décisions à prendre

- Sélection des outils et méthodes de diagnostic.
- Appréciation argumentée de la situation financière et économique de l'entreprise.
- Proposition justifiée d'actions de sauvetage.

Suggestions d'animation

- Travail d'équipe.
- Echange et discussion d'idées.

 **Perspectives** : Possibilité de s'approfondir dans le volet ressources humaines et le volet organisationnel et le volet stratégique

Bibliographie

- DECF 4 - Gestion financière manuel et applications – Jean Barreau . Jaqueline Delahaye ISBN 2100082000 – Expert Sup – 12è édition - DUNOD
- DECF 4 – Gestion financière Cas pratiques - Jean Barreau . Jaqueline Delahaye – ISBN 2100031295 – DUNOD
- Analyse et diagnostic financiers - Serge Evraert – ISBN 2212037252 - EYROLLES FINANCE
- <https://www.memoireonline.com/11/10/4072/Diagnostic-et-redressement-des-entreprises-en-difficulte.html>
- http://www.faseg.net/includes/memoires/2009/MA_G_2009_0009.pdf