

## Note pédagogique

**Titre de la ressource** : ISALYS : relocalisation vs délocalisation ?

**Auteurs** :

**Thouraya Derouich Karoui**, *Maître Technologue à l'ISET de Rades*  
**Boudour Khanfir Lahzami**, *Maître Technologue à l'ISET de Rades*  
**Hend Arem Baklouti**, *Technologue à l'ISET de Rades*

**Langue** : Français

**Mots Clés** : choix stratégiques, délocalisation, relocalisation, restructuration, GRH.

**Objectifs Pédagogiques** :

- Réflexion sur les choix stratégiques de localisation
- Intégrer dans une même réflexion le choix stratégique de localisation, la restructuration et les problèmes de management des ressources humaines dans un contexte postévolutionnaire

**Domaines disciplinaires** : Stratégie, Management et GRH.

**Nature de la ressource**: Etude de cas

**Résumé** :

ISALYS est une société française totalement exportatrice, spécialisée dans la lingerie féminine et installée à Thyna (Sfax) depuis les années 90. Comme les 2000 entreprises textiles «totalement exportatrices» (dont 400 françaises), basées en Tunisie, ISALYS fut attirée par les avantages fiscaux, la proximité de l'Europe, un savoir-faire et une main-d'œuvre bon marché.

Après la faillite de la marque Lejaby en 2011, la dernière usine française a été fermée et sa production transférée chez ISALYS, en Tunisie. Une vraie-fausse délocalisation. Car ce sous-traitant assurait déjà 83% de la fabrication des dessous chics siglés Lejaby. La marque Lejaby fut reprise par un consortium associant entre autres le sous-traitant tunisien ISALYS.

Les conditions de travail assez confortables chez ISALYS, comparé aux réalités du secteur ont fait qu'aucune grève n'a suivi la révolution en 2011. Les quelques revendications présentées (prime, titularisation, aménagement) ont été exaucées.

Toutefois, le mois de mai 2015 s'est caractérisé par des événements tragiques, un blocage de la production et de l'exportation, des grèves et sit-in qui risquent de voir se reproduire le scénario des clés sous la porte de plusieurs entreprises du secteur. A l'origine de ces événements, une décision stratégique de restructuration en vertu de laquelle, la direction a demandé au personnel de migrer vers un autre site de production de la même société. Les contestataires du projet le considèrent comme illégal et unilatéral.

Dans cette tourmente, le patron de ISALYS se pose des questions quant aux perspectives de son entreprise : rester, relocaliser ou délocaliser ailleurs ?

**Bibliographie** :

- Chaponnière Jean-Raphaël, Perrin Serge (2005), Le textile habillement tunisien et le défi de la libéralisation : Quel rôle pour l'investissement direct étranger ? [En ligne]  
<http://www.afd.fr/webdav/site/afd/shared/PUBLICATIONS/RECHERCHE/Archives/Notes-et-documents/16-notes-documents.pdf>
- Comment la lingerie tunisienne résiste à la concurrence asiatique, Fethi Djebali/InfoSud, 11 mai 2010. [En Ligne] :  
<http://www.infosud.org/Comment-la-lingerie-tunisienne,7995>
- Dalila Messaoudi. Le territoire français à l'épreuve de la délocalisation des activités industrielles : le cas du secteur textile-habillement. Bulletin de la Société géographique de Liège, 2012, p. 37-48. [En ligne] : <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-00992589/>
- Délocalisations, lingerie et vieille dentelle, LES ECHOS | LE 25/01/2012. [En ligne]:  
[http://www.lesechos.fr/25/01/2012/LesEchos/21109061ECH\\_delocalisationslingerieetvieilledentelle.htm](http://www.lesechos.fr/25/01/2012/LesEchos/21109061ECH_delocalisationslingerieetvieilledentelle.htm)
- Isalys reprend Lejaby, L'Economiste Maghrébin, [En Ligne] :  
<http://www.leconomistemaghreb.com/2012/01/19/isalys-reprend-lejaby/#sthash.Ko7nnfKY.dpuf>
- La lingerie fine en Tunisie ou les dessous d'un succès, Kapitalis, 30 Septembre 2010. [En Ligne]  
<http://www.kapitalis.com/kapital/1351-la-lingerie-fine-en-tunisie-ou-les-dessous-dun-succes.html>
- La mondialisation malheureuse : l'affaire Lejaby, Éric Verhaeghe, Le 27 jan. 2012, Les crises.fr Des images pour comprendre. [En Ligne] <http://www.lescrises.fr/lejaby/#>