

Note pédagogique

Étude de cas :

" TECHNOTEX : Analyse stratégique et financière "

Auteur : Hanène REJEB FEKIH

hanene.fekih@yahoo.fr

Domaines disciplinaires : *Stratégie, Finance*

Nature de la ressource : *Cas réel*

Note pédagogique

Étude de cas :

« TECHNOTEX : Analyse stratégique et financière »

Mots clés :

Diagnostic stratégique, Analyse financière, Ratios, Choix d'investissement, Textiles intelligents.

Objectifs pédagogiques :

Cette étude de cas est conçue pour une mise en pratique des notions étudiées en stratégie, en analyse financière et en gestion financière de long terme.

Elle doit permettre à l'étudiant de s'entraîner à :

- Analyser l'environnement interne et externe d'une entreprise.
- Identifier les facteurs clés de succès et les compétences clés pour une entreprise évoluant dans l'industrie.
- Étudier le positionnement d'une entreprise par rapport à la concurrence.
- Comprendre l'objectif et la démarche d'un diagnostic financier.
- Calculer et analyser de façon critique des ratios pertinents par rapport à un secteur d'activité.
- Étudier la rentabilité d'un projet d'investissement.

Résumé et problématique du cas :

TECHNOTEX est une société exportatrice du secteur textile. Elle est confrontée à une concurrence accrue surtout des produits asiatiques. Pour déjouer cette concurrence, elle s'est focalisée depuis 2010, et en collaboration avec un de ces clients, sur le secteur des textiles intelligents. Il s'agit d'un marché en plein essor et à haute valeur ajoutée, mais qui demande un niveau de savoir-faire élevé et des investissements importants et continus. TECHNOTEX est devenu un des leaders incontestables des textiles intelligents. Pour préserver sa position de leader, Elle doit soutenir un large programme de développement. La société veut avoir des éclaircissements sur l'adéquation de sa structure financière avec sa stratégie ainsi que sa capacité de développement. L'objectif de ce cas est de procéder, tout d'abord à un diagnostic stratégique de l'activité de la société, ensuite effectuer une analyse financière rétrospective afin de dégager les points forts et les points à améliorer et enfin étudier la rentabilité du projet d'investissement proposé par TECHNOTEX.

Outils d'analyse :

- Matrice SWOT.
- Matrice de McKinsey
- Analyse des états financiers.
- Analyse financière par les ratios.
- Utilisation possible d'Excel.
- Critères de choix d'investissement.

Suggestions d'animation :

- Exposé oral.
- Travail en groupe.
- Discussion.
- Graphiques.
- Métaplan.

Bibliographie :

- BARREAU J. et DELAHAYE J., Gestion financière, DUNOD, 13^{ème} édition, 2004.
- BRULHART F., Les 7 points clés du diagnostic stratégique : Avec la méthode des cas, Éditions d'organisation, 2009.
- DEISTING F. et LAHILLE J.P., Analyse financière, DUNOD, 5^{ème} édition, 2017.
- DEGOS G. et GRIFFITHS S., Gestion financière : de l'analyse à la stratégie, Éditions d'organisation, 2^e édition, 2011.
- GARDES N., Finance d'entreprise, Éditions d'organisation, 2006.
- JACKY K., le choix des investissements, DUNOD, 2003.
- KOEHL J., Les choix d'investissement, DUNOD, 2003
- LAHILLE J.P., Finance d'entreprise : Étude de cas corrigés, Éditions d'organisation, 2003.
- MARION A., Analyse financière : concepts et méthodes, DUNOD, 6^{ème} édition, 2015.
- PIGET P., Gestion financière de l'entreprise, ECONOMICA, 2^{ème} édition, 2005.
- PORTER M., Choix stratégique et concurrence, ECONOMICA, 1999.
- RAMAGE P., Analyse et diagnostic financier, Éditions d'organisation, 2001.
- RIVET A., Gestion financière : analyse et politique financière de l'entreprise, Ellipses, 2003.
- SALVA M., Comprendre l'analyse financière, VUIBERT, 6^{ème} édition, 2018.